

Förvaltningsövergripande förändringar som skett under 2018 inför 2019

Den nya verksamheten arbete, sysselsättning och integration (ASI) och som innefattar arbetsmarknadsenheten, enheten för nyanlända och enheterna för daglig verksamhet LSS har implementerats inom förvaltningen under 2018.

För att möta utvecklingen gällande ökade anmälningar av våld i familjer och som konsekvens av det fler placeringar utanför hemmet för att skydda barn och ungdomar har individ- och familjeomsorgen utvecklat ett specialteam för att utreda behov och ge psykosocialt stöd inom området.

Servicehusen Pionen och Ringhem har under 2018 avvecklats. De lägenheter som finns på Pionen lämnas tillbaka till Vänersborgsbostäder som kommer hyra ut dessa till personer som är 60 år och äldre. Socialförvaltningen behåller undervårningen där dagverksamhet fortsätter bedrivas samt att anhörigstöd och frivilligverksamhet kommer inrymmas i lokalen.

Utifrån beslut av socialnämnden gällande intern omflyttning av enheter inom särskilt boende vård och omsorg, Tärnan och Lindbacken, är planering påbörjad för flytt av dessa verksamhet till Niklasbergsvägen 1 under vår 2019.

Process gällande schemaläggning "Smart bemanning" inom vård och omsorg och vård, stöd och utredning har pågått under året, vilken syftar till att skapa mer ekonomiskt effektiva scheman, rättvisare och hälsosammare scheman för medarbetarna samt större kontinuitet för brukarna. Effekt av arbetat har börjat synas under hösten 2018 och fortsatt effekt bedöms som långsiktig.

Inom Omsorg om funktionshindrade är arbete inlett, på samma sätt som för ovanstående, gällande arbete med schemaplanering genom att fler enheter går samman i arbetet. Även här bedöms att effekten av arbetet ses på längre sikt.

Översyn av hälso- och sjukvårdsorganisationen och anpassning utifrån minskade statliga stimulansmedel har skett under året.

Kompetensutveckling har pågått under 2018 gällande planering av verksamhet, personalresurser och ekonomi för chefer inom vård och omsorg, omsorg om funktionshindrade och vård, stöd och utredning. Detta arbete fortsätter under vår 2019.

Översyn av korttids- och växelvård för äldre har skett i syfte att stärka delaktigheten och flexibiliteten för de som har insatserna, samt säkerställa så att vi använder resurserna och platserna optimalt. Ett av syftena med förändrat arbetssätt är att minska antalet betaldagar.

Arbete har pågått för att anpassa verksamheten i samarbete med regionen utifrån den nya lagen gällande in- och utskrivning från slutenvården.

Avtal med Samhall gällande tvätt och inköp inom hemtjänsten, som implementeras under hösten 2018, vilket möjliggör att undersköterskor i vår verksamhet får ägna sig åt sin omvårdande huvuduppgift, att enheterna lättare kan planera verksamheten samt att fler personer kan komma i anställning för denna arbetsuppgift genom Samhall. Detta kommer över en fyraårsperiod ge en ekonomisk besparing för nämnden. Ett tilläggsavtal är tecknat med Samhall gällande leverans av matdistribution och detta kommer implementeras under första kvartalet 2019.

Uppbyggnad av boenden inom LSS och socialpsykiatri för vuxna har skett under året vilket bidragit till att kostnaderna för köpta platser kunnat minska samt möjliggjort närhetsprincipen för brukarna.

Tillskapande av fler platser inom träningsboende för personer med missbruksproblematik har skett under året vilket möjliggjort att minska antalet köpta platser då det ökat enheten för missbruksstöd arbete på hemmaplan för målgruppen.

Projektering av nytt korttids barn och unga tillsammans med Vänersborgsbostäder inleddes under vår 2018. Detta gör att förvaltningen kan lämna två externt hyrda fastigheter under 2019 och

samla verksamheten inom en fastighet vilket möjliggör bättre samordning mellan personalgrupperna.

Arbete är påbörjat, tillsammans med It-kontoret, för att utveckla arbetet gällande välfärdsteknik. I detta arbete behövs en övergripande strategisk plan för kommunen.

Förstärkning av biståndsenhet har skett för att möjliggöra uppföljning av insatser som ges inom verksamheterna Vård och omsorg, Vård, stöd och utredning samt Omsorg om funktionshindrade.

Avveckling av hem för vård och boende (HVB) inom integrationsenheten har fortsatt genomföras under året och verksamheten är nu anpassad utifrån behov av HVB, stödboende och utslussboende.

Varje verksamhetsinriktning har sett över hur vi möjliggör ett nära ledarskap och färre antal medarbetare/chef.

Förändringar gällande verksamhetschef vård och omsorg har skett under hösten 2018 då överenskommelse gjorts med person i roll att lämna uppdraget. Då verksamhet vård och omsorg ökar utifrån den demografiska förändringen har förvaltningschef beslutat att vård och omsorg delas in i "vård och omsorg hemtjänst" och "vård och omsorg särskilt boende" varför rekrytering av två verksamhetschefer sker för att möjliggöra intentionerna i beslut från personal- och förhandlingsutskottet (PFU) gällande ett nära ledarskap och ett hållbart arbetsliv. Den utökade tjänsten finansieras inom ram 2019.